



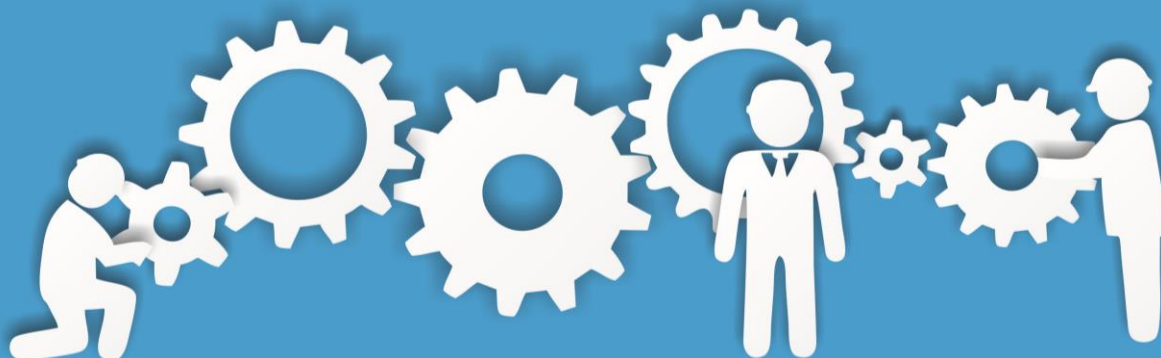
TlCert ISO 9001

Kontaktní osoba:

Ing. Marek Pavlík, Ph.D.

Mobil: 602 578 508

E-mail: pavlik@mc-triton.cz



OPTIMALIZACE ŘÍZENÍ MĚSTSKÝCH A KRAJSKÝCH ORGANIZACÍ

ROČ ?

Jaké můžete mít **DŮVODY** k využití služeb M. C. TRITON:

- Zřídili (založili) jste organizace s různou právní subjektivitou a majetkovým podílem města/kraje a rádi byste **optimalizovali způsob manažerského řízení s péčí řádného hospodáře**.
- Chcete zajistit jejich dobré fungování a výkon svěřených činností, včetně aplikace potřebného „**byznys pohledu**“, který je pro řízení těchto organizací nezbytný.
- Dosavadní způsob a **styl řízení a komunikace** Vám nevyhovuje, resp. je zátěží jak pro vedení města/kraje, tak pro vedení organizace.

CO ?

S čím Vám můžeme **POMOCI**:

- Získáte informace o míře vhodnosti (účelnosti) statutu organizace (právní formy) z hlediska zájmů města ve vztahu k poskytované „**veřejné službě**“; včetně návrhu případné změny právní formy, restrukturalizace, či úpravy majetkových podílů.
- Obdržíte konkrétní **návrh restrukturalizace portfolia nabízených služeb a svěřených činností**.
- Budete mít **strategii organizace** v dlouhodobém i krátkodobém horizontu, jako konsensus zájmů a možností města/kraje i příslušné organizace.
- Vnitřní procesy (případně i struktury) organizace budou **optimalizovány** s cílem zajistit **efektivitu** výkonu svěřených činností.
- Získáte **nástroj pro efektivní správu a řízení financí** ve vztahu město/kraj – organizace.

JAK ?

Jak to UDĚLÁME:

- Ve spolupráci s vedením města (identifikace „očekávání města“) a dané organizace stanovíme její **vizi a poslání**, sestavíme **dlouhodobou strategii rozvoje, střednědobý podnikatelský záměr a krátkodobý akční plán** z hlediska kvality a objemu služeb a zajišťovaných činností.
- Na základě našeho know-how a zkušeností **zajistíme implementaci navržených opatření** na principu projektového řízení (PRINCE2®, IPMA®).
- Připravíme **rozpočet organizace a provázeme ho na aktuální rozpočet města**; vytvoříme finanční výhled ve střednědobém horizontu, identifikujeme vnitřní rezervy organizace a navrheme efektivní způsob jejich využití.
- Provedeme **analýzu procesů a navrheme jejich optimalizaci**; navrheme úpravu vnitřních struktur organizace (např. jednotlivá střediska s jasnými kompetencemi), včetně optimalizace personálních procesů (hodnocení a odměňování ve vazbě na výkon).
- **Zanalyzujeme počet, typ, charakter a způsob vykonávání svěřených činností a navrheme jejich optimalizaci, včetně návrhu dalších činností, které by organizace mohla vykonávat/zajišťovat pro potřeby města/kraje, případně jiných subjektů.**
- Pomůžeme se správnou definicí „**veřejné služby**“, kterou by organizace měla zajišťovat a vyřešíme problematickou otázku „**veřejné podpory**“ těchto organizací se strany města/kraje.

S KÝM ?

Kdo Vám pomůže:



ING. MAREK PAVLÍK, PH.D.
Marek Pavlík pracuje devátým rokem v poradenské a vzdělávací společnosti M.C. TRITON, kde se zaměřuje na realizaci a vedení projektů pro veřejnou správu a na projekty realizované z Evropských sociálních fondů. Má zkušenost s tvorbou procesních modelů. V oblasti veřejné správy se začal pohybovat již od svých vysokoszkolských studií na Vysoké škole ekonomické v Praze, o čemž svědčí i téma jeho disertační práce - Moderní přístupy v řízení veřejné správy. Nyní, kromě práce v M.C. TRITON, přednáší na vysokých školách o problematice veřejné správy a je autorem několika knih a článků v odborných časopisech.



ING. LUKÁŠ JAKUBEC
Lukáš Jakubec má více než desetiletou zkušenost v oblasti projektového a procesního řízení a strategického plánování v prostředí veřejné správy, resp. územní samosprávy a v oblasti přípravy a řízení projektů financovaných z EU fondů. Podílel se na realizaci několika desítek významných projektů pro subjekty státní správy a územní samosprávy v pozici hlavního manažera (vedoucího projektu). Několik let působil na seniorské pozici v jedné z největších mezinárodních poradenských společností. Je certifikovaným projektovým manažerem metodiky PRINCE2®.



ING. JAN ŠÍCHA
Nyní působí jako generální ředitel společnosti. Jeho hlavní zaměření ve společnosti je v oblasti tvorby a implementace nové a inovativní strategie společnosti. Vedl také projektový tým pro sektor finance & utility.



ING. PETR VÁŇA
9 let v pozici GR a předsedy představenstva velké stavební firmy. Následně řízení a realizace projektů v oblasti veřejné správy a zdravotnictví, obchodní činnosti.



JUDR. MARTIN JŮNEK
Zkušenost v projektech zvyšování výkonnosti a produktivity ve výrobních firmách a finančních institucích. Zaměřuje se na restrukturalizaci firem, zvyšování produktivity a snižování nákladů ve výrobě.



MGR. KAMIL PAPEŽ, MPA
Kamil Papež vystudoval Filozofickou fakultu Západočeské univerzity se zaměřením na mezinárodní vztahy a politologii. Po ukončení studií v roce 2010 se začal živit jako politický analytik se specializací na veřejnou politiku, parlamentní a vládní agendu. Mezi léty 2012 - 2013 působil jako poradce ve státní správě, konkrétně na ministerstvu práce sociálních věcí, ministerstvu pro místní rozvoj a úřadu vlády. Od roku 2014 pracuje v M.C. TRITON, kde má na starosti řízení projektu a v rámci realizace se specializuje na oblast řízení lidských zdrojů, principy „good governance“ a strategie.



JAROSLAV MELŠA
Senior konzultant pro veřejnou správu. Dříve dlouholetý starosta Dobruše. Pracoval i v manažerských pozicích v soukromém sektoru. Původním povoláním pedagoga.

VYBRANÉ REFERENCE

Pro naše klienty v segmentu veřejné správy pracujeme již **více než 25 let**.

Zrealizovali jsme projekty pro více jak **150 úřadů veřejné správy**, z toho přes **120 obcí**.

